

BIM DIRECTION : GESTION ET MANAGEMENT DES PROJETS EN BIM

Contexte

Cette formation a été mise en place pour répondre aux besoins des entreprises d'architecture afin d'être en mesure de gérer le BIM en interne et/ou de contrôler une éventuelle mission de sous-traitance AMOE BIM en cas de nécessité de charge de travail interne.

Sans expérience managériale du projet BIM, les agences restent totalement à la merci des spécifications et contraintes externes BIM imposées par l'ingénierie, l'entreprise ou la MOA.

Ce module spécifique porte sur un regard approfondi du management d'une équipe projet, sur le plan humain, psychologique, technique tout en s'appuyant sur des méthodes connues de pilotage d'équipe de projet.

Objectifs

Mettre en place et piloter une direction BIM pour une transition numérique BIM de l'entreprise d'architecture et d'ingénierie pour assumer le rôle de « Directeur BIM » ou « PMO BIM ».

Comprendre le BIM, son émergence, ses caractéristiques, ses bénéfices du BIM et inventorier les points de vigilance ; assimiler les usages du BIM et le BIM management, les étapes-clés de la gestion de projet en BIM ; conduire un projet interopérable à l'aide du BIM ; contractualiser et coordonner tous les acteurs d'un projet ; intégrer les enjeux techniques et organisationnels du BIM et coordonner la stratégie générale.

Capacités ou compétences professionnelles visées

Comprendre les rôles et responsabilités BIM, réaliser un schéma directeur pour assurer sa transition numérique, développer les méthodologies de gestion de projets numériques

Savoir structurer une direction BIM du Projet,

Savoir identifier précisément les objectifs et besoins BIM d'un projet.

Savoir anticiper sa transition numérique par les chantiers BIM.

Publics visés

Ce module est destiné à l'ensemble des intervenants Maîtres d'œuvre - concepteurs sur un projet BIM.

Plus particulièrement aux Chefs d'agence, Associés d'agence, Architectes en Titre salarié, Chargés de projets, projeteurs/modèleurs avancés, paysagistes, ingénieurs, géomètres-experts, et économistes de la construction, etc.

Prérequis

Avoir une réelle pratique du management de projet, du management d'entreprise et des principes du BIM de préférence ; et être formé sur la maquette numérique ou avoir une expérience professionnelle équivalente.

Durée : 4 jours (28 heures de formation)

Intervenants : Architectes et Ingénieurs praticiens spécialistes du logiciel REVIT, certifiés AUTODESK, disposant de plusieurs années d'expérience en management et gestion de projets en BIM

Modalités pédagogiques

Groupe de 6 à 14 stagiaires, formation en présentiel, salle de formation équipée (vidéoprojecteur, écran, paperboard, connexion wifi à internet). La formation se déroule en présentiel (ou éventuellement en distanciel synchrone à demander au préalable), avec une alternance journalière entre présentation des concepts et de mise en application directe par les apprenants sous forme d'exercices métier, concrets et progressifs, proposés et encadrés.

Support pédagogique numérique remis aux participants à l'issue de la formation.

Modalités de suivi et d'appréciation

Feuilles d'émargement par ½ journée de formation permettant de suivre l'assiduité des stagiaires.

Questionnaire de satisfaction. Certificat de réalisation et attestation individuelle de fin de formation.

Modalités d'évaluation

QCM de contrôle de connaissances permettant d'apprécier l'acquisition des apprentissages dispensés et évalués par les formateurs. La validation est obtenue à partir de 12/20.

Dates : 2 SESSIONS :

- 15-16 ET 20-21 MARS 2023
- 5-6-7-12 JUILLET 2023

Tarifs : Plein tarif 1 600 € HT / Demandeur d'emploi 1 200 € HT (TVA à 20%)

possibilité de prise en charge (OPCO EP, FIF-PL, AGEFICE, ATLAS, AKTO, AFDAS, AIF POLE EMPLOI, etc.)

Le label en haut à droite est décerné par la Branche architecture. La prise en charge de cette action labellisée sont décidées par la CPNEFP des entreprises d'architecture et mises en œuvre par l'opérateur de compétences de la branche (OPCO EP)

Lieu de formation

POLE EVA-ADIG / ACTH
15, rue Lucien Sampaix
75010 PARIS

Formation réalisée en
partenariat avec :



Détail du programme :

BIM DIRECTION : GESTION ET MANAGEMENT DES PROJETS EN BIM

Horaires : 9h – 17h (1h de pause pour le déjeuner)

Heures indicatives : Les participants sont invités à ne pas quitter la salle avant la fin de la séance

JOUR 1

Définition de la transition numérique pour une entreprise

Les enjeux de la transition

Les DATA

- Dématérialisation
- Gestion des DATA

Les missions

Déploiement de la démarche BIM projet

Les objectifs

- Objectifs BIM du projet

Les exigences

- Exigences de la MOA
- Exigences fonctionnelles
- Exigences économiques
- Exigences réglementaires
- Exigences techniques

Analyse des Objectifs BIM du Projet

Les usages BIM par phase

- Programmation
- Conception
- Construction
- Exploitation

L'analyse des risques et mise en place d'un registre de risque

JOUR 2

Pilotage et coordination du projet BIM

La compréhension du clausier BIM

- Charte BIM
- Convention BIM
- PAQ BIM
- Cahier des charges BIM

La mise en place d'une matrice RACI de responsabilité

- Rôles
- Type d'actions en BIM Management
- Livrables BIM associés

Interopérabilité des données

La compréhension de la norme IFC

Les classification IFC

Procédure de collaboration

La gestion d'un ECD (environnement commun de données)

Le drive

Les processus

- Circuit de validation
- Processus qualité : Mise en place des audits de maquettes

L'introduction à la revue de projet en BIM

- Thématiques et besoins
- Agrégation des maquettes
- Mise en place d'un journal BIM

JOUR 3

Déploiement de la démarche BIM projet

Les objectifs BIM du projet

Les exigences

- Exigences de la MOA
- Exigences techniques

Analyse des Objectifs BIM du Projet

Les usages BIM par phase

- Programmation
- Conception
- Construction
- Exploitation

Cartographie des outils

Les outils

- Outils de modélisation
- Outils de management
- Outils de coordination et de synthèse

Les plateformes d'échanges

Rôle et responsabilités

La production

La coordination

Le management

JOUR 4

Les défis à l'implémentation du BIM pour les Maîtres d'Ouvrages

Les défis

- Défi économique et financier
- Défi technique
- Défi juridique

Les investissements et ROI

Les données

- Visualisation des données du bâtiment
- Collecte, stockage et pérennité des données
- Partage des données et Interopérabilité

Le rappel du pilotage de la conception du projet BIM

- Compréhension du clausier BIM
- Mise en place d'une matrice RACI de responsabilité

Processus qualité

L'audit des maquettes

- Préparation de la grille d'audit
- Points d'analyse

La gestion des livrables

- Les livrables 2D
- Les maquettes natives et IFC
- Les usages et livrables BIM

La revue de projet en BIM

- Principe
- Organisation
- Animation de la réunion

Contrôle de connaissances