

## MANAGEMENT DE L'AGENCE : LA GESTION DE L'ENTREPRISE DE MAÎTRISE D'OEUVRE

### Objectifs

Faciliter la négociation des contrats de maîtrise d'œuvre  
Renforcer le dialogue avec les banques  
Affiner le choix d'un partenaire (cotraitant, sous-traitant, maîtrise d'ouvrage)  
Définir sa stratégie patrimoniale et d'activité (mode d'exercice)  
Savoir se fixer des objectifs réalistes et pérennes dans le temps  
Savoir sélectionner et motiver de futurs associés. Savoir si une association proposée est une opportunité

### Capacités ou compétences professionnelles visées

Savoir construire un tableau de bord pour suivre les indicateurs de l'activité (économiques et financiers) ;  
Savoir lire des bilans et comptes de résultat d'une entreprise d'architecture ;  
Savoir mettre en place un compte d'exploitation et un business plan prévisionnels

### Publics visés

Architectes, maîtres d'œuvres, paysagistes, ingénieurs, urbanistes, architectes d'intérieur, créateurs d'entreprise de maîtrise d'œuvre

### Prérequis

Aucun pré-requis nécessaire mis à part un exercice professionnel dans le secteur de la maîtrise d'œuvre.

### Durée : 2 jours (14 heures de formation)

**Intervenant : Bruno JEUNEMAITRE KALTWASSER**, Expert-comptable et commissaire aux comptes associé (AFIGEC/BECOM)

### Modalités pédagogiques

Groupe de 5 à 14 stagiaires, formation en présentiel, salle de formation équipée (vidéoprojecteur, écran, paperboard, connexion wifi à internet). Alternance entre présentation de concepts par le formateur et de mise en application par les apprenants sous forme d'études de cas concrets, proposés et encadrés.  
Support pédagogique remis aux participants sous format numérique à l'issue de la formation

### Modalités de suivi et d'appréciation

Feuilles d'émargement par ½ journée de formation permettant de suivre l'assiduité des stagiaires.  
Questionnaire de satisfaction.  
Certificat de réalisation et attestation individuelle de fin de formation.

### Modalités d'évaluation

Exercices encadrés permettant d'apprécier l'acquisition des apprentissages dispensés.  
La validation est obtenue à partir de 12/20

### Dates : LUNDI 17 OCTOBRE ET MARDI 18 OCTOBRE 2022

### Tarifs : Plein tarif 900 € HT / Demandeur d'emploi 800 € HT (TVA à 20%)

possibilité de prise en charge (OPCO EP, FIF-PL, AGEFICE, ATLAS, AKTO, AFDAS, AIF POLE EMPLOI, etc.)

### Lieu de formation

**Les Récollets**  
**150 rue du faubourg St Martin**  
**75010 PARIS**

## Détail du programme :

### MANAGEMENT DE L'AGENCE : LA GESTION DE L'ENTREPRISE DE MAÎTRISE D'OEUVRE

Horaires : 9h – 17h (1h de pause pour le déjeuner)

Heures indicatives : Les participants sont invités à ne pas quitter la salle avant la fin de la séance

#### JOUR 1

##### MATIN

- Modes d'exercice
  - Profession libérale (micro-entrepreneur, déclaration contrôlée)
  - Société (société civile, SAS, SARL)
- Régimes sociaux
  - Régime salarié et « assimilé salarié »
  - Régime des travailleurs non-salariés
- Régimes TVA
  - Franchise de tva
  - Régime simplifié
  - Régime réel
- Régimes d'imposition
  - Impôt sur le revenu
  - Impôt sur les sociétés

##### APRES-MIDI

- Approche du compte de résultat
  - Description d'un compte de résultat
  - Analyse économique
- Approche du bilan financier
  - Description d'un bilan (actif/passif)
  - Analyse bilantielle
- Bilan financier et bilan fonctionnel
  - Présentation des concepts
- Du résultat à la trésorerie
  - Présentation du cheminement
  - Cas pratique

#### JOUR 2

##### MATIN

- Rentabilité / marge / point mort
  - Présentation des concepts
  - Cas pratiques
- Tableau de bord
  - Présentation du concept
  - Cas pratiques

##### APRES-MIDI

- Prévisionnel
  - Présentation du concept
  - Cas pratiques
- Synthèse et conclusion