

Senior Management de Projet – Chef de projet

LEFORT Nicolas

33 ans – Ile de France

FONCTIONS ACTUELLES



RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR TRANSPORT
CHEF DE PROJET

PARCOURS

Responsable du développement du Pôle Transport et Industrie de la société LGM, Nicolas Lefort pilote de très nombreux projet dans le domaine des transport.

Expert dans l'organisation des grands projets d'infrastructure de transport, Nicolas Lefort a œuvré pour les principales MOA du secteur des transports (RATP, SNCF, RFF, STIF, SGP)

De formation ingénieur, il a travaillé a réalisé l'ensemble de ses expériences dans les systèmes de transport. Après avoir piloté avec la RATP l'acquisition et la qualification du matériel roulant du tramway des Maréchaux Sud (T3), il a spécifié, lancé et dépouillé les appels d'offres pour l'acquisition des matériels roulants des lignes de tramways de St Denis - Sarcelles (T5) et de Châtillon-Vélizy-Viroflay (T6). Il a ensuite assuré pour la SNCF le rôle de chef de projet dans des missions de conseil en organisation de maintenance du Matériels Roulants en particulier pour l'activité TGV et Transilien. Actuellement responsable du développement, Nicolas apporte son expertise pour la société du grand Paris dans la mission AMOG où il pilote l'équipe outils et méthodes de management.

COMPETENCES

Management de Projet, Organisation des projets
Processus BIM, management de projet avec le BIM
Outils de management (planning, risque, SIG, couts, reporting)
Gestion des interfaces,
Gestion contractuelle, loi MOP,
Gestion financière
Gestion des acquisitions foncières
Expertise en maintenance des systèmes

FORMATION

2005 : MBA en gestion des entreprises à l'IAE de paris

2004 : Ecole d'ingénieur à L'ESME Sudria | Spécialisation chargé d'affaires

LANGUES

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2005 **GRUPE LGM**

Responsable du Développement du secteur des transport pour le pôle TRI / Chef de projet / Référent Maintenance Système pour le pôle TRI

- Gestion des offres au forfait pour les comptes ferroviaires de SNCF RESEAU (RFF et SNCF Infra), VINCI et AKIEM pour un chiffre d'affaire de 1 M€ par an de prestations intellectuelles en conseil, expertises, assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre
- Développement de l'activité ferroviaire pour le marché francilien : Prospection, Elaboration des offres.
- Gestion de projet : Gestion contractuelle, d'équipe projet et de sous-traitants et gestion des relations clients
- Référent technique en ingénierie système et en ingénierie de maintenance pour le pôle TRI

PRINCIPALES REFERENCES

Société du Grand Paris – AMO Générale – Groupement ARTEMIS (2013 – 2015)

Conseil et mise en place des outils et de processus de management pour la réalisation de ligne rouge de la SGP

- Mise en place des processus et des outils de reporting
- Mise en place des processus et des outils de planification (primavera P6)
- Paramétrage de la GED (lascom)
- Mise en place des processus et des outils métiers
 - Risques
 - Actions
 - Foncier
 - Gestion des évolutions
 - Gestion de configuration
 - Etc
- Recherche de performance dans l'organisation du projet
- Mise en place du BIM au sein de l'AMOG et de la MOA

STIF – Direction des projets d'investissement (2013 – 1 mois)

Expertise sur les couts structurant d'une ligne de BHNS

- Benchmark sur 4 lignes de BHNS en France
- Identification des couts unitaires
- Construction de ratio de références

SNCF – Direction TER Pays de Loire (2013 – 5 mois)

- Expertise et conseil pour l'accueil de rame longues (110m) sur la région PDL
- Analyse capacitaire des sites de PDL
- Analyse des circulations

AAET - Nicolas LEFORT

- Identification des points bloquants / proposition de scénarios d'investissement
-
- **RFF – Direction Commerciale (2103 – 5 mois)**
- Conseil pour la mise en place du SAP (Système d'amélioration de la performance)
- Coordination de la production des indicateurs de performance des circulations
- Conseil sur la mise en place des processus SAP
- Coordination des EF

RFF – Direction Commerciale (2013 – 4 mois)

Définition d'une offre commerciale pour la réalisation des essais de MR sur le réseau RFN

- Analyse des potentiels d'affaires
- Etude des moyens nécessaires aux essais MR
- Proposition d'une organisation RFF et plans d'action pour la mise en place d'une cellule essais MR.

RFF – Direction Commerciale (2012 – 3 mois)

- Audit des saisies des retards et des affectations du système BREHAT
- Etudes du référentiel de la DCF
- Etudes des objectifs du SAP (Système d'Amélioration de la Performance)
- Synthèse, étude de risques

SNCF – Direction du Matériel (2012 – 2 mois)

Analyse de l'impact du schéma directeur des stations-services de la région Midi-Pyrénées

- Impact des implantations des Station de Périole et de Raynal
- Analyse des capacités et des flux
- Préconisation d'organisation

STIF – Direction de l'offre ferroviaire (2012 – 4 mois)

Etude sur le dimensionnement du parc de MR (RATP et SNCF) d'IDF

- Analyse des besoins des lignes en ressource de MR
- Analyse des gisements potentiels de parc
- Analyse des compatibilités des gisements avec le réseau d'IDF

ARAF, Autorité de régulation des activités ferroviaires (2012 – 3 mois)

Analyse des processus de création et d'allocation des sillons

- Etudes des évolutions de processus pour la création des SA2011 et SA2012
- Accompagnement de l'ARAF dans sa démarche d'audit
- Préconisations sur les évolutions des processus

STIF – Direction de l'offre ferroviaire (2012 – 6 mois)

- Création d'un outil de gestion des affectations de MR sur le réseau d'IdF
- Définition des scénarios et des indicateurs de l'outil
- Définition des compatibilités des MR avec le réseau d'IdF

SNCF – Direction du Matériel (2012 – 6 mois)

- Modélisation des projets d'ateliers Transilien de Mantes et de Val notre Dame

AAET - Nicolas LEFORT

- Modélisation des besoins de maintenance des MR
- Synthèse et justification des investissements

SNCF – Direction du Matériel (2012 – 36 mois)

Responsable de la définition de l'organisation et de la construction d'un atelier fret

- Définition des interfaces infrastructure et MR
- Rédaction des CCTP, choix d'un MOEG
- Définition des organisations et des SI
- Démonstration de l'atteinte des objectifs de performance

SNCF – Direction du Matériel (2011 – 3 mois)

Analyse des opportunités d'investissement du TSEE

- Audit d'exploitation et de maintenance
- Projections des impacts des investissements
- Mise en place du nouveau processus d'organisation

SNCF – Direction du Matériel (2011 – 5 mois)

Analyse des phases transitoires

- Analyse des écarts de capacité des ateliers pour la réception des nouveaux TER
- Proposition de solutions temporaires
- Mise en place du processus de suivi

SNCF – Direction du Matériel (2010 – 3 mois)

Analyse de l'exploitation de la ligne Paris - Granville

- Audit d'exploitation et de maintenance
- Projections des impacts de l'arrivée des Régiolis
- Proposition de scénarios alternatifs de maintenance en IdF

SNCF – Direction du Matériel / Direction Voyage (2010-2011 – 10 mois)

Construction d'un outil d'analyse des plans de transports TGV

- Recueil des contraintes des Technicentres
- Audit du processus de validation des plans de transports
- Automatisation du rapport d'analyse d'adéquation des plans de transports

SNCF – Direction du Matériel – site du TSEE (2010 – 2 mois)

Etude d'impact des travaux de mise en conformité du chantier du nettoyage

- Projection des impacts des travaux
- Construction du cahier des charges du MOEG travaux
- Dimensionnement des équipes du chantier de nettoyage

SNCF – Région Midi-Pyrénées (2010 – 4 mois)

Etude d'accueil des Régiolis sur la région Midi-Pyrénées

- Projections de la charge de maintenance et de stationnement
- Proposition d'investissements
- Faisabilité des investissements

SNCF – Direction Voyage (2009 – 4 mois)

Etude d'exploitation des stations de maintenance TGV de Nice et Bordeaux

- Modélisation de l'exploitation
- Projections des plans de transports
- Projections de la charge de production des TGV
- Adéquation Charge ressource des sites de production

RATP – Département Signalisation (2009 – 3 mois)

Etude de la fonction logistique

- Audit de fonctionnement
- Création des processus métiers
- Présentation et suivi du changement

SNCF – Direction du Matériel – site du TSEE (2009 – 3 mois)

Etude d'implantation de l'atelier TER de Picardie

- Mesure des contraintes d'exploitation
- Projections des plans de transports
- Faisabilité et opportunité d'implantation de l'atelier TER

SNCF – Direction du Matériel (2009 – 2 mois)

Etude d'exploitation du chantier de nettoyage du TSEE

- Modélisation de l'exploitation du chantier
- Projection de charge et mesure des impacts
- Proposition d'investissements

SNCF – Service MIT (2008 – 2010)

Responsable de la démarche SIFLE pour les technicentres TGV et TER :

- Audit d'organisation des technicentres : ressource, méthode, flux, investissement, charge,
- Rapport de diagnostique avec scénarii d'optimisation,
- Modélisation des flux des Ateliers TGV et TER,
- Spécification du modèle de l'outil,
- Suivi du développement,
- Examen des scénarii et rapport de simulation,
- Formation à l'outil SIFLE.

RATP (2005 – 2008)

- Assistance à maîtrise d'œuvre sur les projets tramways – Sous système Matériel Roulant :
- Assistance MOA dans le cadre des projets Tramway St Denis Sarcelles, Châtillon–Vélizy–Viroflay et Maréchaux EST,
- Pilotage de la rédaction du CCTP (spécifications : de besoins, techniques et d'interfaces),
- Pilotage de la rédaction du CCPR (plan de management, planning, contrôle et validation des produits),
- Préparation des investissements des projets,
- Préparations des contrats de MOE et de MOEP,
- Pilotage des MOE et MOEP dans le cadre du projet Tramway des maréchaux SUD,

- Suivi du marché Matériel Roulant entre RATP / l'industriel (conformité, coûts et délais),
- Relation industriel / RATP / Ville de Paris pour le matériel roulant,
- Suivi des jalons du marché,
- Gestion Electronique de Documents : Enregistrement et diffusion des documents,
- Gestion des documents nécessitant une action et relance des acteurs,
- Synthèse des réponses des différentes entités métiers,
- Reporting (Pilotage des intervenants, Contrôle des Dossiers de Sécurité).