

en Ile-de-France le Pôle de formation Environnement, Ville & Architecture

148, rue du Faubourg Saint-Martin - 75010 Paris
tél. : 01 40 34 15 23 - mail : fbonhomme@poleformation-idf.org
N° SIRET : 51207099600016 – Code APE : 8559A
« déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11 75 44549 75
auprès du préfet de région d'Ile-de-France »



« Ce label est décerné par la Branche architecture. Les conditions de prise en charge de cette action de formation labellisée sont décidées par la CPNEFP des entreprises d'architecture et mises en œuvre par ACTALIANS (OPCA-PL) »

GESTION DE PROJET

METHODES ET OUTILS DE LA CONDUITE DU PROJET ET DES MISSIONS DE MAÎTRISE D'ŒUVRE

CONTEXTE

La conduite de projets de construction s'inscrit dans une démarche de valorisation de la MOE. Depuis les phases de négociations contractuelles jusqu'aux phases de fin de mission, la maîtrise des tableaux prévisionnels de développement de projets sont des points critiques de la qualité des projets. Toujours mis en exergue dans la maîtrise des projets de construction, la conduite de projets est nœud critique du respect du triptyque « coûts, délais, qualité ». Dans de nombreuses évaluations de projet, c'est la conduite de projet laxiste ou peu rigoureuse qui fera basculer un projet vers la satisfaction client ou le contentieux long et coûteux.

OBJECTIFS

Méthode d'analyse, de planification et de suivi de projet : analyse concrète d'un projet de construction
Mise en évidence des éléments de la conduite de projet : phases, travaux, durée, ressources, rôles dans le circuit de production/validation, coûts des projets. Simulation de projet.
Récupération de projet en perdition. Analyse et bilan d'un projet. Capitalisation de l'expérience d'un projet.
Amélioration des analyses de projet et d'évaluation des nouveaux projets.
Initiation à l'usage d'un outil pédagogique et professionnel de la gestion de projet.

CAPACITES OU COMPETENCES PROFESSIONNELLES VISEES

Autonomie dans la gestion d'un projet de construction ;
Savoir analyser, planifier et suivre un projet ;
Savoir utiliser les programmes spécifiques de gestion de projet (GANTT PROJ et OPEN PROJ, PROJECT de Microsoft).

PUBLICS VISES

Architectes, chefs de projet, collaborateurs d'architecte, conducteurs de travaux, ingénieurs, maîtres d'œuvre.

DUREE : 3 jours (21 heures)

INTERVENANTS : Roland LEVY, Architecte DPLG, ancien Maître assistant HMONP à l'Ecole d'architecture Paris Val de Seine ; ancien Responsable du cours « outils et méthodes pour la maîtrise d'œuvre » dans le Master Ingénierie de la maîtrise d'œuvre (Université Paris-Est Marne-la-Vallée) de 1997 à 2011.

Laurent Vincent BARDIN, OPC, Maître d'œuvre, Conférencier et enseignant vacataire à l'Ecole d'architecture Paris Val de Seine, Formateur à l'ESTP, Gérant de LVB AMO et de Belledonne Coordination

MODALITES PEDAGOGIQUES :

Groupe de 5 à 18 stagiaires, formation en présentiel, salle de formation équipée (vidéoprojecteur, écran, paperboard, connexion wifi à internet). Alternance entre présentation de concepts par le formateur et de mise en application par les apprenants sous forme d'études de cas concrets, proposés et encadrés.
Initiation à l'usage d'un outil pédagogique et professionnel de la gestion de projet en salle informatique équipée.
Support pédagogique remis aux participants sous format numérique à l'issue de la formation.

MODALITÉS DE SUIVI ET D'APPRÉCIATION

Feuilles d'émargement par ½ journée de formation permettant de suivre l'assiduité des stagiaires.
Questionnaire de satisfaction.
Etablissement d'une attestation individuelle de fin de formation.

MODALITÉS D'EVALUATION

Questionnaire d'évaluation (OCM) de contrôle des connaissances + exercice encadré permettant d'apprécier l'acquisition des apprentissages dispensés.

DATES : 26 - 27 et 30 octobre 2017

TARIFS : 1 000 € HT (TVA à 20% 1 200 € TTC)

possibilité de prise en charge (ACTALIANS/OPCA-PL, FIF-PL, FAFIEC, AGEFOS PME, PÔLE EMPLOI, etc.)

LIEU DE LA FORMATION

Maison de l'architecture / 148 rue du Faubourg Saint-Martin - 75010 Paris

DETAIL DU PROGRAMME

Horaires : 9h – 17h (1h de pause pour le déjeuner)

Heures indicatives : Les participants sont invités à ne pas quitter la salle avant la fin de la séance

PARTIE 1 - METHODES ET OUTILS

JOUR 1

METHODE

1. Analyse de projet :
 - Décomposition des phases du projet (Phase préparation, Phase DET, Phase OPR, essais, levée des réserves, réception, année de parfait achèvement)
2. Planification de projet :
 - Planification grande maille
 - Planification d'exécution
 - Zoom planning
 - Micro planning
3. Suivi de projet
 - Décomposition des actions à mener (Moe, OPC, CSPPS, BC, SSI,) dans les phases du paragraphe 1
 - Mise en forme et étude du contenu d'un compte rendu (Moe, OPC, traçabilité des documents).
 - Détermination des zones à risques & anticipation par méthode appliquée
4. Capitalisation des connaissances

JOUR 2

OUTILS

1. Elaboration des plannings sur GANTT PROJ et OPEN PROJ
2. Démonstration sur PROJECT de Microsoft :
 - Construction du corps textuel du planning
 - Détermination des temps de tâche
 - Détermination des enchaînements des tâches
 - Mise en forme et lecture du planning
 - Affichage des % d'avancement du projet
 - Affichage de la courbe d'avancement du projet à l'instant T

JOUR 3

PARTIE 2 – EXEMPLES ET DEVELOPPEMENT DES TECHNIQUES

Les participants mis en situation, apprendront à utiliser un logiciel de gestion de projet (gratuit et sous licence), en salle dédiée.

- Construction des exemples concrets, dans le cadre d'une revue de projet encadrée par l'animateur et alimentée par tous les participants.
- Démonstration du processus de revue de projet dans sa force d'échange d'expérience et de réappropriation, de réinterrogation des processus mis en œuvre.
- Développement et pratique de l'archivage des projets types et du processus d'enrichissement des informations sur le projet : travaux, compétences, risques, enchaînements, techniques de déploiement séquentiels ou parallèles.
- Méthode de gestion de la connaissance, capitalisation des savoirs, mise en place concrète de méthodes contributives.